



ประกาศคณะกรรมการองค์การพิพิธภัณฑิวิทยาศาสตรแห่งชาติ
เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน องค์การพิพิธภัณฑิวิทยาศาสตรแห่งชาติ (อพวช.) ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และประกาศคณะกรรมการองค์การพิพิธภัณฑิวิทยาศาสตรแห่งชาติ เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ลงวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๔ ซึ่งกำหนดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายในตามภารกิจของหน่วยงาน รวมถึงกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยมีการ ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และเป็นไปตามมติคณะกรรมการองค์การพิพิธภัณฑิ วิทยาศาสตรแห่งชาติ ในการประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๖

คณะกรรมการองค์การพิพิธภัณฑิวิทยาศาสตรแห่งชาติ จึงให้ยกเลิกประกาศคณะกรรมการ องค์การพิพิธภัณฑิวิทยาศาสตรแห่งชาติ เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง และควบคุมภายใน ลงวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ และประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้านการบริหาร จัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน ดังนี้

๑. อพวช. กำหนดกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในด้านการบริหาร จัดการความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน (Internal Control) ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ในระดับสากล

๒. ส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบูรณาการ ระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย (Governance Risk Management and Compliance) ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของ อพวช. ให้เป็นส่วน หนึ่งของการดำเนินงาน (Integrated GRC)

๓. อพวช. ต้องกำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร ที่เป็นระบบ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และเป้าหมายขององค์กร ตามกรอบมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่ดีเพื่อเป็นเครื่องมือในการเพิ่มคุณค่า (Value Enhancement) การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation) รวมถึง การมองเห็นโอกาส (Opportunity) และสามารถบริหารความเสี่ยงที่เป็นโอกาสทางธุรกิจให้เกิดผลสำเร็จ โดยบูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการติดตามดูแล ทั้งนี้ นโยบายและกรอบการบริหารจัดการ ความเสี่ยงและควบคุมภายใน อพวช. จะต้องมีการทบทวนเป็นระยะ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาพ การดำเนินงานที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

๔. การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมที่สำคัญ (Governance and Culture) ของ อพวช. และจำเป็นต้องดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยถือเป็นหน้าที่ของ ทุกหน่วยงานและบุคลากรทุกคนในการดำเนินกิจกรรมควบคุมที่เพียงพอ เหมาะสม และบริหารจัดการความเสี่ยง

ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Business Objective) ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ต่อการปฏิบัติการ อพวช.

๕. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Strategy & Objective Setting) ของ อพวช. จะต้องได้รับการจัดการให้ทันเวลาและต่อเนื่อง ดังนี้

๕.๑ ต้องมีการระบุความเสี่ยง กำหนดกิจกรรมการควบคุมที่ตอบสนองต่อความเสี่ยง การประเมินระดับความรุนแรง การจัดลำดับความเสี่ยง การกำหนด/คัดเลือกวิธีการจัดการต่อความเสี่ยงที่ระบุไว้ การทบทวนความสามารถในการจัดการและระดับความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ (Risk Correlation Map) การบริหารข้อมูลความเสี่ยงระดับองค์กร (Portfolio View of Risk) และการปรับปรุงพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Performance) อย่างครอบคลุมและทันเวลา

๕.๒ ต้องมีการประเมินความเสี่ยงในด้านของโอกาสที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้น (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น

๕.๓ ต้องมีผู้รับผิดชอบความเสี่ยง (Risk Owner) ที่ชัดเจนและมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่คณะกรรมการและผู้บริหารยอมรับได้ ทั้งนี้ ต้องมีการพิจารณาความเหมาะสมของต้นทุนและผลลัพธ์ (Cost Benefit) ที่จะเกิดขึ้นควบคู่กันไปด้วย

๕.๔ ต้องมีสารสนเทศ การสื่อสาร และรายงานผล (Information, Communication & Reporting) การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในครบถ้วนทุกปัจจัยเสี่ยง และครอบคลุมทั้งแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมการควบคุม (Existing Control) ระดับความรุนแรงก่อนและหลังการบริหาร วิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคและแนวทางแก้ไขที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงและมีกิจกรรมการควบคุมได้อย่างเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลที่สนับสนุนกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System: EWS)

๖. ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง มีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามที่ อพวช. กำหนด รวมถึงการรายงานผลการดำเนินงาน ตลอดจนการทบทวน (Review & Revision) ปรับปรุงประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามคู่มือการปฏิบัติงาน

๗. คณะกรรมการ อพวช. จะกำกับดูแลให้มีแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งกรณีปกติและเมื่อเกิดเหตุการณ์พิเศษอย่างครบถ้วนและเป็นระบบ เช่น การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเหตุการณ์กรณีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) เป็นต้น

คณะกรรมการ อพวช. ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานและลูกจ้างของ อพวช. ทุกระดับต้องมีความตระหนักและปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของ อพวช. ตลอดจนวิธีปฏิบัติและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่ควบคุมและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นด้วย

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติ

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายเพิ่มสุข สัจจาภิวัฒน์)

ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
ประธานกรรมการองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ

นโยบายฉบับนี้ได้ผ่านการทบทวนและเห็นชอบจากคณะกรรมการองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ
ในการประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๖